

REX Scrum Master du terrain

Ludovic Larché

Agile Tour 2012
à Rennes le 4 octobre 2012



Qui suis je ?



Ludovic LARCHE

Agile Scrum / Kanban Consultant

- Scrum Master depuis 2008
- Accompagnement de Product Owner depuis 2010
- Formateur interne Scrum / Kanban
- Architecte Logiciel, centre de compétences « Architecture et Technique des Systèmes d'Information » (AETSI)

Contact : ludovic.larche@orange.com

Twitter : @ludoviclfr

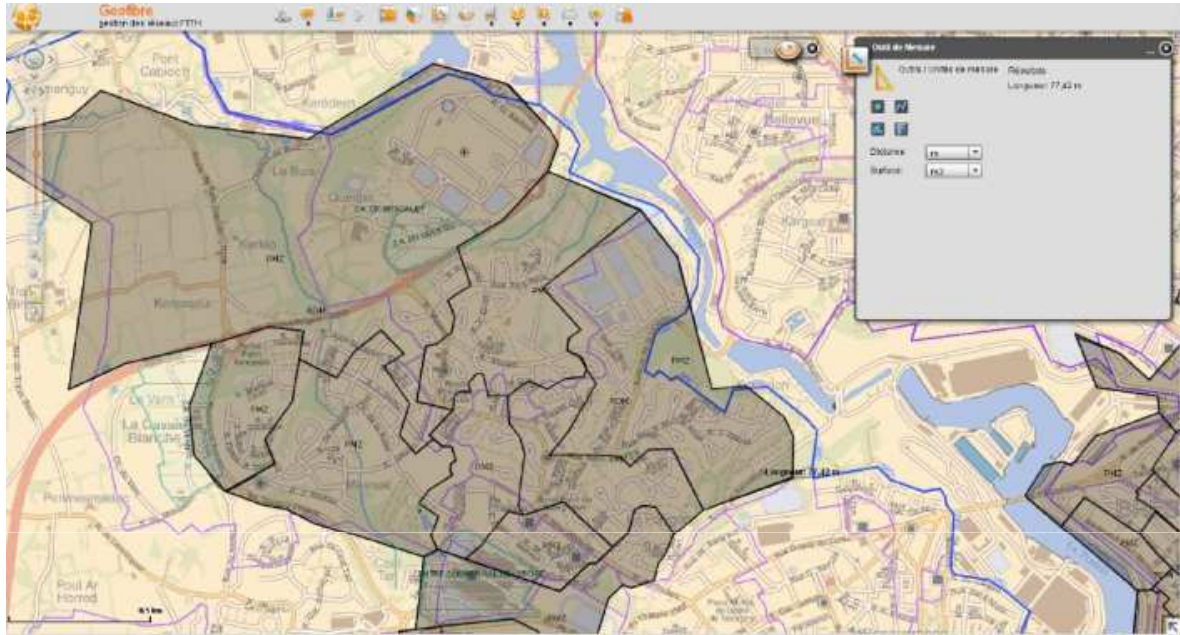


Sommaire

- > Objectifs du projet
- > Contexte / configuration du projet
- > Chiffres clés
- > Les différentes étapes du projet
- > Les acteurs du projet
- > Sélection des pratiques Agiles
- > Réunions agiles et autres
- > Bonnes pratiques et points positifs
- > Axes d'améliorations
- > Application de l'agilité : matrice des compromis
- > Exemples de matériaux agiles du projet
- > Leçons apprises
- > Au final
- > Recommandations
- > Questions ?



Objectifs du projet



- > L'objectif du projet GéoFibre est de fournir une application SIG permettant la gestion des données descriptives du réseau FTTH en France pour les clients résidentiels. Le projet GéoFibre doit ainsi permettre de supporter le déploiement du réseau FTTH en termes de conception et de gestion du réseau.
- > L'outil permet aux chargés d'affaires FTTH en unité d'intervention de concevoir géographiquement et de publier le réseau FTTH



Les principales fonctionnalités

- > Établir les Schémas Directeurs pour chaque NRO
- > Réaliser ou déployer le réseau FTTH correspondant au SD
- > Échanger les données avec la Division des Opérateurs (Offre Public Génie Civil)
- > Établir des statistiques sur le réseau et sur la gestion des activités de conception / déploiement
- > Gérer le patrimoine réseau FTTH



Contexte / configuration du projet

- > Nom de l'application : GéoFibre
- > Version : G1R0
- > Refonte d'application
- > Solution basé sur un progiciel SIG ESRI (produit ArcGIS Server 10)
- > Mise en place d'un SIG 100% web dédié au FTTH
- > Technologies : Java 6, Flex 4 (FlexUnit, FlexMonkey)
- > Mise en place d'une méthode agile pour
 - Gérer l'éventuel instabilité du besoin
 - Impliquer des utilisateurs référents tout au long de la réalisation
 - Préparer le déploiement FTTH
- > Contraintes
 - Livrer les premières fonctions pour un usage opérationnel dès le T1 2011.
 - Préparer au plus tôt pour la phase de déploiement



Chiffres clés

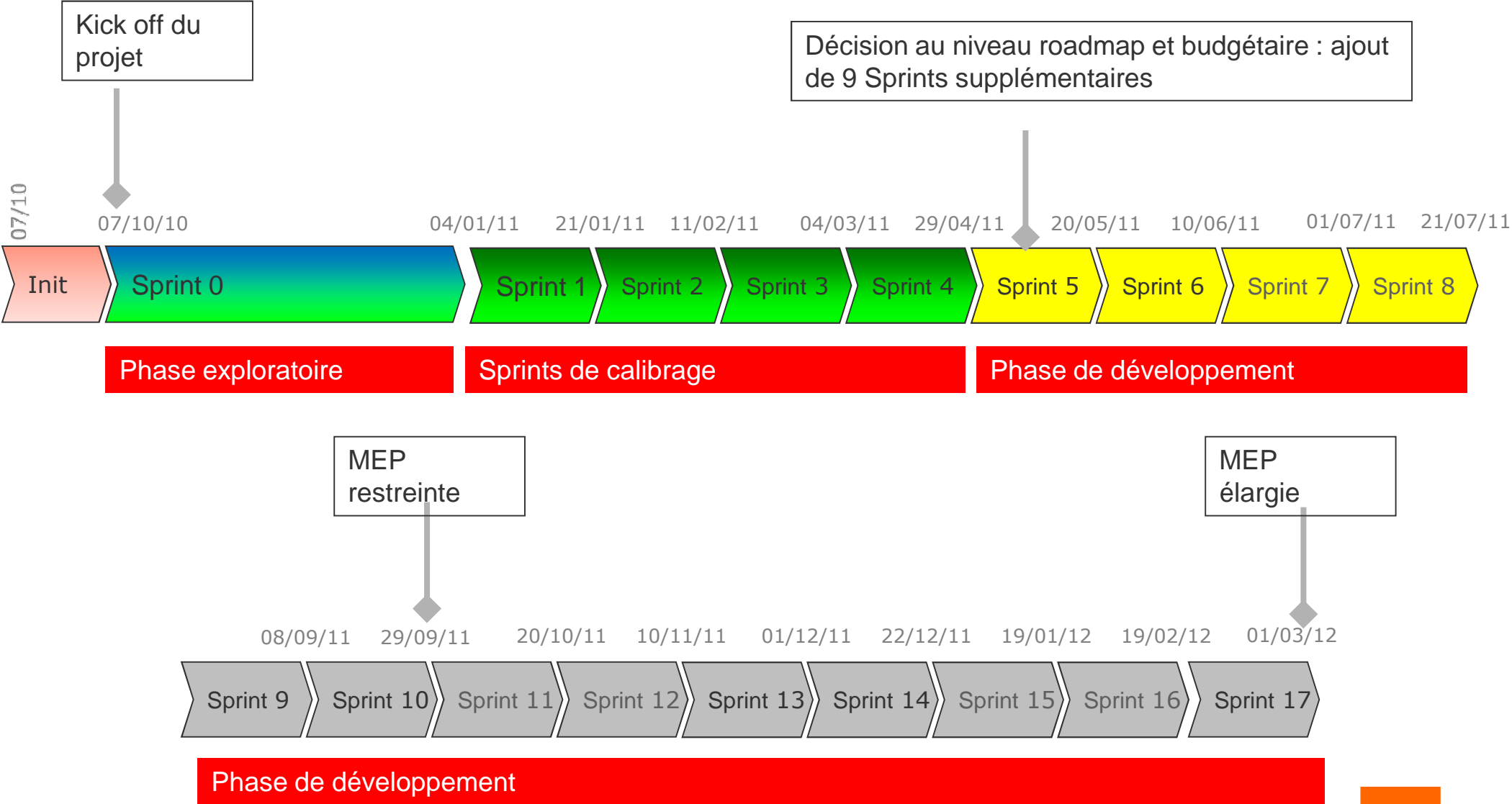
- > Effectifs : plus de 20 personnes (interne et externe)
- > 3 sites : Paris, Lannion, Rennes

- > Taille du projet : > 2000 h/j
- > Durée de la version G1R0 : 20 mois (de Juillet 2010 à Mars 2012)
- > Nombre de Sprints : 17
- > Nombre d'utilisateurs ciblés en production : environ 300 personnes (chargés d'affaires FTTH)
- > 6 plateformes nécessaires

- > Agilité :
 - Plus de 200 User Stories dans la G1R0
 - Product Backlog de 1400 points de complexités
 - Moyenne de 80 points par Sprint



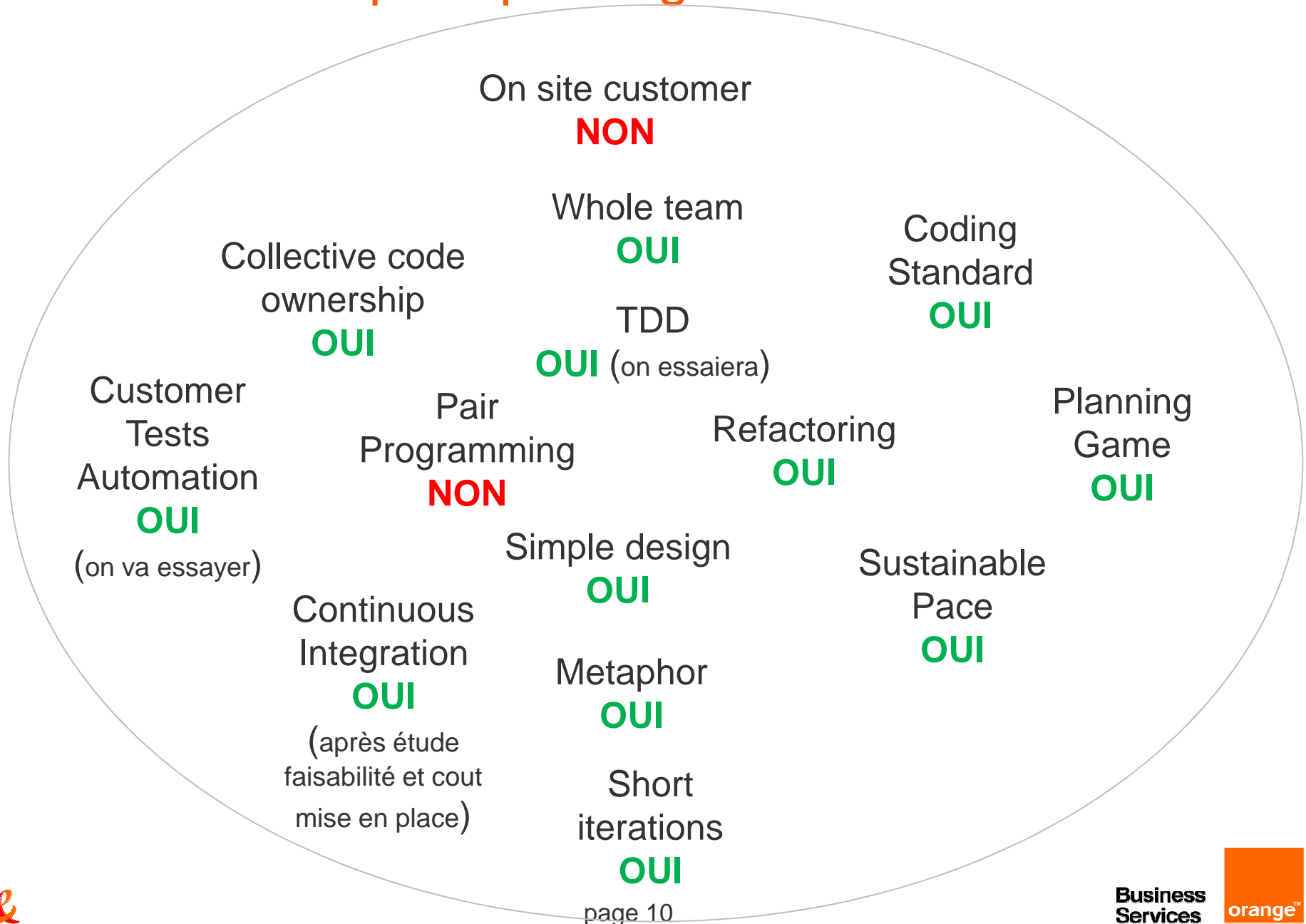
Les différentes étapes du projet



Les acteurs du projet



Sélection des pratiques Agiles



Réunions agiles et autres

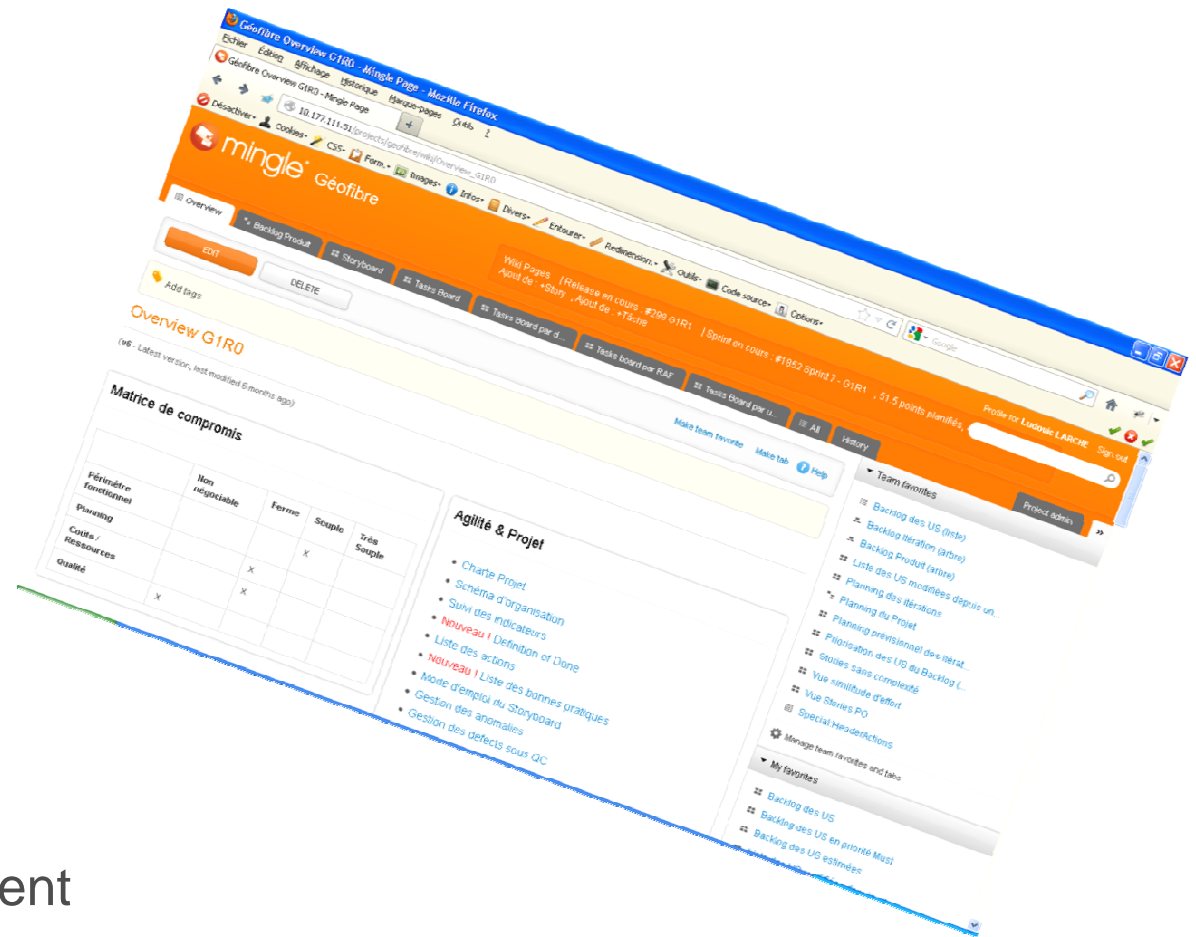
- > Sprint Planning : au début de chaque Sprint (4h)
 - 2h : sélection des stories + chiffrage (« Quoi »)
 - 2h : découpage en tâches (« Comment »)
- > Daily Scrum : chaque jour à heure fixe (à 9h15 pendant 15 / 20 minutes)
 - Et parfois plus longtemps...
- > Sprint Review : à la fin de chaque Sprint (2h)
- > Sprint Rétrospective : à la fin de chaque Sprint (1h / 1h30)

- > Autres réunions :
 - Réunion d'avancement hebdomadaire
 - Réunion de revue des exigences
 - Réunion technique si besoin
 - Réunion de passage de jalons (processus TTM)
 - ...



Outils utilisés

- > Product Backlog
 - Sharepoint, Mingle, post-its
- > Gestion des tests & traçabilité des exigences
 - Quality Center, Excel
- > Environnement de développement
 - Eclipse, Hudson, Sonar, FlexViewer, FlexMonkey,
- > Gestion documentaire
 - Webdocs
- > Et d'autres...



Bonnes pratiques et points positifs

